



**31 MART 2013  
YÖNETİM KURULU  
FAALİYET RAPORU**

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****I. GENEL BİLGİLER****Raporun İlgili olduğu hesap dönemi: 01 Ocak 2013 – 31 Mart 2013****Sirketin Profili**

Merkez Adresi	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109 Beşiktaş/İstanbul
Telefon No	0212 310 62 00
Faks No	0212 310 62 39
Ticaret Sicil	İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu / 367415
İnternet Adresi	<a href="http://www.atagyo.com.tr">www.atagyo.com.tr</a>
Elektronik Posta Adresi	info@atagyo.com.tr

Şirket, 27 Mart 1997 tarihinde 5.000.000 TL kayıtlı sermaye ve 250.000 TL ödenmiş sermaye ile Ata Yatırım Ortaklığı A.Ş. ünvanı ile kurulmuş ve 09 Ekim 1997 tarihinde İMKB’de işlem görmeye başlamıştır.

Şirket, menkul kıymet yatırım ortaklığı statüsünde iken 11 Ekim 2012 tarihinde anasözleşme tadili suretiyle Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı statüsüne dönüştürülmüş ve bu tarihten itibaren Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı olarak faaliyetine devam etmektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’nun gayrimenkul yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal eden, esas olarak gayrimenkullere, gayrimenkullere dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine, gayrimenkullere dayalı haklara ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapan ve kayıtlı sermayeli olarak faaliyet gösteren halka açık anonim ortaklıktır.

**Ortaklığın sermayesinde ve esas sözleşmesinde dönem içinde meydana gelen değişiklikler**

**Yıl içinde yapılan sermaye arttırımı:** Yoktur.

**Esas Sözleşmede yapılan değişiklikler**

Yönetim Kurulunun 13 Şubat 2013 tarihli kararında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Tebliğlerine uyum sağlamak amacıyla Şirket ana sözleşmesinin tadili için Sermaye Piyasası kuruluna başvurulmasına karar verilmiştir.

Şirket ana sözleşmesinin tadili için gerekli izinler Sermaye Piyasası Kurulu’nun 15 Mart 2013 tarih ve 2668 sayılı yazısı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, İç Ticaret Genel Müdürlüğü’nün 26 Mart 2013 tarih ve 2214 sayılı yazısı ile alınmıştır. 29 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantısı’nda kabul edilen tadil metni 17 Nisan 2013 tarihinde tescil edilerek 24 Nisan 2013 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

Ortaklığın Ticaret Ünvanı / Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Grubu	Pay Nevi
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	875.543,59	% 3,69	A Grubu	Nama
Korhan Kurdoğlu	39.399,46	% 0,16	B Grubu	Hamiline
Diğer (Halka Açık)	22.835.056,95	%96,15	B Grubu	Hamiline
<b>Toplam</b>	<b>23.750.000,00</b>	<b>%100,00</b>		

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş olup, her biri 1 TL itibari değerinde (A) grubu 875.543 adet ve (B) grubu 22.874.457 adet olmak üzere toplam 23.750.000 adet paya ayrılmıştır. A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır.

A grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı olup, Yönetim kurulu üyelerinin 4 (dört) adedi A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından olmak üzere, genel kurul tarafından seçilir.

Toplam ödenmiş sermaye : 23.750.000  
Kayıtlı sermaye : 50.000.000

**Yönetim Kurulu ve Denetçi**

Yönetim kurulu üyeleri ve denetçi 07 Eylül 2012 tarihinde gerçekleştirilen 2011 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Ünvanı	Bağımsızlık Durumu
Korhan KURDOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	-
Erhan KURDOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-
Elmas Melih ARAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Murat Ufuk YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Tuncer KÖKLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Sinan Mert ŞENER	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Engin Eyüp EYUBOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Adı Soyadı	Ünvanı
Sedat BOZANOĞLU	Denetçi

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları**

Ata Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de

- Son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Yönetim kurulu görevim dolayısıyla hissedar isem %1'in altında hisseye sahip olduğumu ve bu payların imtiyazlı olmadığını,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevi süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Sinan Mert Şener

Engin Eyüp Eyuboğlu

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komiteler**

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümler kapsamında, Şirketin muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini amacıyla Denetimden Sorumlu Komite ile kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelere oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Denetimden sorumlu komitenin üyelerinin tamamı, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. İcra başkanı/genel müdür komitelerde görev almamaktadır. Yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmadığından bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerde görev yapmak üzere;

- 1- Kurumsal Yönetim Komitesi  
Sinan Mert ŞENER -Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
Elmas Melih ARAZ - Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- 2- Denetimden Sorumlu Komite  
Sinan Mert ŞENER -Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)  
Engin Eyüp EYUBOĞLU – Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) seçilmişlerdir.

**İdari Kadro ve Pesonele İlişkin Bilgiler**

Cengiz Foan : Genel Müdür  
Ülkü Çelik Usta : Muhasebe Müdürü  
Ayşegül Gökşen : Gayrimenkul Geliştirme Uzmanı  
Aytaç Birer : İnşaat Korrdinasyon Uzmanı

**Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar**

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta olup alınan kararlar kamuya açıklanmaktadır.

Genel Kurulda alınan karar uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri'ne net 3.000-TL aylık huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri belirlenirken Kurumsal Yönetim İlkelerinin ilgili maddelerine göre hareket edilmekte ve bağımsızlıklarını koruyacak şekilde belirlenmesine özen gösterilmektedir.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerimize veya yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullanılması gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesi esasları Sermaye Piyasası Kurulu'nun bu konudaki düzenlemelerine göre ve Kurumsal Yönetim İlkelerine bağlı olarak yazılı hale getirilerek Şirketin internet sitesinde yer almaktadır.

**Şirket İştiraklerimiz ve Bağlı Ortaklıklarımız**

Şirketimizin 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

**Kar Dağıtım Politikası**

Şirket karının dağıtımını konusunda herhangi bir imtiyaz yoktur.

Kar dağıtım politikası hususunda Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve Esas Mukavelemizde yer alan hükümler çerçevesinde Yönetim Kurulu kar dağıtım teklifini hazırlayıp Genel Kurulun onayına sunmaktadır. Genel Kurul Toplantısında karın dağıtılıp dağıtılmayacağı, ne şekilde ve ne zaman dağıtılacağı hususları görüşülüp karara bağlanmaktadır ve mevzuata uygun olarak tüm bildirimler yasal süreleri içerisinde yerine getirilmektedir.

Kar dağıtım işlemleri mevzuatta belirtilen yasal süreler içerisinde gerçekleştirilir.

Yönetim Kurulu, 15/08/2012 tarihli toplantısında;

“2012 ve izleyen yıllara ilişkin kar dağıtım politikasının Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Şirketimizin büyüme politikası ve pay sahiplerinin beklentileri de dikkate alınarak, Şirket karlılığı, faaliyette bulunduğumuz sektörün durumu ve beklentileri, genel ekonomik konjonktür gözönünde bulundurularak her yıl oluşması halinde dağıtılabilir karın % 20'sinin nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi olarak dağıtılması olmakla beraber bu politikanın ulusal ve uluslararası ekonomik şartlara göre ve değişen piyasa koşullarına uygun olarak gözden geçirilebilecek şekilde belirlenmesi ve Genel Kurula teklif edilmesi esasına dayalı bir kar dağıtım politikası benimsemiştir.

29 Mart 2013 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2012 yılı karının dağıtımına ilişkin aşağıdaki Yönetim Kurulu önerisinin aynen kabul edilmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin 2012 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettiği dönem karının dağıtımına ilişkin olarak;

- Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No:29 Tebliği hükümlerine göre hesaplanan 1.055.266 TL dönem karından, 2011 yılına ait (1.422.074) TL tutarındaki dönem zararının mahsup edilmesine, mahsup işlemi sonrasında kalan (366.808) TL'lik 2011 yılına ait geçmiş yıl zararının ise olağanüstü yedeklerden mahsup edilmesine,

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Şirketin yasal kayıtlarına göre oluşan 938.521,83 TL dönem karından 2011 yılına ait (1.411.541,64) TL tutarındaki dönem zararının mahsup edilmesine, mahsup işlemi sona kalan (473.019,81) TL'lik 2011 yılına ait geçmiş yıl zararının ise olağanüstü yedeklerden mahsup edilmesine,
- 2012 yılı dönem karından geçmiş yıl zararının mahsup edilmesi nedeniyle dağıtılabilir kar bulunmadığından kar dağıtımını yapılmamasına katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

**II. 01 OCAK 2012 – 31 ARALIK 2012 DÖNEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

**Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Mevzuat Değişiklikleri**

Sermaye Piyasası Kurulu, dönem içerisinde, Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği Taslağı'nı hazırlamış ve sektörün görüşüne açmıştır.

Sözkonusu tebliğ taslağında genel olarak;

- GYO'nun kuruluş ve dönüşümünde aranan şartlara,
- Gayrimenkul yatırım ortaklıklarının temettü dağıtımına ilişkin esasların belirlenmesi konusunda Kurul'ca düzenleme yapılabilmesine,
- Gayrimenkul yatırım ortaklıklarının ilişkili taraf işlemlerinin kamuya duyurulmasına ilişkin esaslar düzenlenmektedir.

**Genel Ekonomik Gelişmeler**

Hisse senedi piyasası Şubat ayındaki sert satıştan sonra, Mart ayında hızlı bir toparlanma sürecine girdi ve İMKB-100 endeksi Mart ayında %8.28, yılın ilk çeyreğinde %9.38 yükselmiş oldu. Türkiye ekonomisindeki normalleşmenin, düşen faiz oranları ve yükselen ülke kredi notu ile birlikte sermaye piyasalarının gelişmesine katkıda bulunacağını ve dolayısıyla hisse senedi yatırımları için iyi olacağını düşünmekteyiz.

Merkez Bankası Şubat ayında borçlanma faiz oranını 25 bps indirerek %4.5'a çekmişti, ardından Mart ayında borç verme faizini de 100 bps indirerek %7.5 seviyesine çekti. TCMB'nin attığı büyüme odaklı bu adımların hisse senedi piyasasında toparlanmanın ana sebebi. Çünkü, Türkiye ekonomisi 2012 yılında %2.2 büyüme oranı ile resmi büyüme hedefi olan %4'ün neredeyse yarısında kaldı ve görünen o ki Türkiye ekonomisi geçtiğimiz yıl yumuşak inişten ziyade, serte yakın bir iniş yaşamıştır. Geçen yıl iç talepteki daralma büyümeden %1.5 çalarken, dış talep büyümeye %4.1 katkı yaptı. Büyümenin iç talep aleyhine bu kompozisyonu cari denge ve enflasyona yaradı ama 2013'te para politikasının iç talebi daha fazla desteklemesi gerektiği netlik kazandı.

Bu bilgiler ışığında 2013 yılında Merkez Bankası'nın %15 olarak belirlediği kredi büyümesi hedefinin aşılabileceğini söyleyebiliriz. 2013 yılında iç talepteki kademeli toparlanma, şirket karlarına ve hisse senedi piyasası görünümüne olumlu yansımaları olacaktır. Bankalar %7 seviyesine gerileyen mevduat faiz oranları ile 2013 ilk çeyreğinde güçlü kar açıklayacaklar. Ancak İMKB'nin ortalama değerlendirme

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

oranları benzer ülkelere göre bir miktar değerli olduğu için, 2013'te hisse senedi getirileri, geçen yıla göre daha alçak gönüllü olmak durumunda.

Mart ayının sonlarına doğru S&P Türkiye'nin kredi notunu bir basamak yükselterek yatırım yapılabilir seviyenin bir basamak altı olan BB+ (Durağan)'a çıkardı. Fitch, Türkiye'yi BBB- (Durağan) notu ile zaten yatırım yapılabilir seviyeye yükselttiği için, ikinci yatırım yapılabilir notu izlenmesi gereken en kritik konu haline geldi. Fitch ve Moody's Türkiye'nin notunu artırırken, Mayıs 2012'de görünümü indiren S&P'un yaptığı not artırımının geçen sene yaptığı hareketinin geri dönüşü olduğunu düşünüyoruz. Dahası, S&P'un yaptığı not artırım ve indirimi kararları ekonomik sebeplerden ziyade politik nedenlerden kaynaklandığı için piyasa görüşümüze bir etkisi olmadı. Ayrıca S&P kredi notu artış kararının, Türkiye'nin Ocak 2013'de S&P ile olan derecelendirme anlaşmasını sona erdirmesinden iki ay sonra gelmesi de ilginç ve manidar bir tesadüf oldu.

Öte yandan piyasada Moody's'in Türkiye'nin notunu yılın ikinci yarısında yatırım yapılabilir seviyeye yükselteceği konusunda bir konsensus oluşmuş durumda. Moody's'in kararının Türkiye'nin yıl içindeki cari açık gidişatına bağlı olacağını düşünüyoruz. Kabul etmek gerekir ki %6-7 civarında bir cari açık, yatırım yapılabilir not seviyesine ulaşmaya engeldir; ancak, Türkiye 1) cari açığı mevcut düzeyde tutarken, 2) yabancı para rezervlerini arttırabilir ve de 3) iç tasarrufu arttırabilirse, yüksek cari açık engelini aşabilir.

Merkez Bankası'nın düşük faiz oranı (rekabetçi kur rejimi) ve zorunlu karşılıklar için rezerv opsiyon katsayısı mekanizması (bankaların zorunlu karşılıkları TL yerine, yabancı para ve altın olarak tutmalarına izin vererek sıcak parayı piyasadan çekiyor) politikaları yukarıdaki 1 ve 2 numaralı sorunları çözmeye yardım ediyor. Ama daha önemlisi, Türkiye bireysel emeklilik sistemine (BES) olan yoğun ilginin, özellikle Ocak 2013'de başlayan %25 devlet katkısı ile (her ay her kişi için 250 TL'ye kadar devlet katkısı) hızlı büyüme trendinin, cari açık sorununa panzehir olmaya başlayacağını ve not artırımının önümüzdeki 6-12 ay içinde gerçekleşeceğini bekliyoruz.

**Gayrimenkul Sektöründeki Gelişmeler**

\* GYODER 2012 4. Çeyrek Raporundan derlenmiştir.

**Alışveriş Merkezleri**

2013 yılında ekonomide ve iç talepte toparlanma beklentisine bağlı olarak ve devam eden yatırımların tamamlanması sonucu 35 yeni alışveriş merkezinin açılması beklenmektedir. Büyük ölçekli ve önemli AVM yatırımları 2013 yılında tamamlanarak açılışları yapılacaktır. Yaklaşık 1.2 milyon m<sup>2</sup> kiralanabilir alan arz edilecektir.

2012 yılının son çeyrek döneminde 6 yeni AVM açıldıktan sonra 2013 yılının ilk çeyrek döneminde de 6 yeni AVM açılmıştır. 6 yeni alışveriş merkezinin 1'i İstanbul'da, 5'i diğer şehirlerde. 6 yeni AVM ile 204.458 m<sup>2</sup> kiralanabilir alan arz edilmiştir.

Alışveriş merkezi toplam ciro endeksi 2012 yılı Aralık ayında geçen yılın Aralık ayına göre yüzde 26.9 artış göstermiş ve yılın en yüksek seviyesine ulaşmıştır. 2013 yılının ilk iki ayında



SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ise AVM ciroları mevsimsellik ve indirimler etkisi ile zayıflama göstermiştir. Geçen yılki ilk çeyrek ciro seviyesinin yaklaşık yüzde 3 üzerine çıkmıştır.

### Ofis Piyasası

Yeni yatırımlar ile birlikte 2013 yılında önemli bir ofis arzının gerçekleşmesi beklenmektedir. Kağıthane ve özellikle Ümraniye yeni gelişme alanları olarak öne çıkmaktadır. 2012 yılında en canlı ticari gayrimenkul pazarı ofis piyasası olmuştur. Yabancı yatırımcı ve geliştiricilerin de ofis pazarına ilgisi artarak sürmektedir. Yatırım yapılabilir varlıkların sınırlı olması yabancı yatırımcıları geliştirme projelerine de yönlendirmeye başlamıştır.

2012 yılı son çeyrek döneminde ofis boşluk oranları yeni arzlarla rağmen düşük kalmaya devam etmiştir. MİA bölgesinde A sınıfı ofislerde boşluk oranı yüzde 10.7 olurken, MİA dışı Asya bölgesinde boşluk oranları gerilemiştir. B sınıfı ofislerde ise MİA bölgesinde boşluk oranları gerilerken MİA dışı bölgelerde artmıştır.

2012 yılının son çeyrek döneminde ofis kiralari hemen aynı kalmış ve durağanlaşmıştır. MİA bölgesi A sınıfı ofis kiralari ortalama 29.1 dolar, B sınıfı ofis kiralari ise ortalama 17.0 dolar ile bir önceki çeyrek döneme göre hemen hemen aynı kalmıştır.

2012 yılında Türkiye genelinde alınan ofis yapı ruhsatları geçen yıla göre yüzde 27.0 oranında artarak 6.24 milyon m<sup>2</sup>'ye çıkmıştır. Türkiye genelinde ofis yatırımlarında artış sürmektedir.

### İnşaat Sektörü

İnşaat sektörü 2012 yılında yüzde 0.6 büyümüştür. İnşaat sektöründe büyüme geçen yılki yüzde 11.5 büyümenin ve genel ekonomik büyümenin oldukça altında kalmıştır. Gayrimenkul kiralama ve iş faaliyetleri ise geçen yıl yüzde 9.3 büyümenin ardından 2012 yılında da yüzde 6.6 büyüerek en hızlı büyüyen alt sektör olmuştur.

2012 yılının ardından 2013 yılının ilk ayında yabancıların portföy yatırımlarında hızlı genişleme sürmektedir. 2013 Şubat ayı sonunda portföy yatırımları 154.1 milyar dolara yükselmiştir. Merkez Bankası rezervi ise Mart ayı sonunda 125.3 milyar dolara ulaşmıştır. Borsa İstanbul pazar değeri de artışını sürdürmektedir. Banka bilançolarındaki büyüme ise yılın ilk çeyrek döneminde durmuştur.

### III. YÖNETİM KURULU FAALİYETLERİ

Yönetim Kurulumuz 2013 dönemi içerisinde 17 kez toplanarak, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve Tebliğlerine uyum sağlamak amacıyla ana sözleşmenin tadil edilmesi, şirket gayrimenkul portföyünün oluşturulması ve portföyde yer alan gayrimenkullerin kiraya verilmesi dahil olmak üzere çeşitli konuları karara bağlamıştır. Toplantı esnasında yönetim kurulu üyeleri tarafından herhangi bir red oyu kullanılmamıştır.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## IV. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin ana hedefleri doğrultusunda ARGE çalışmaları perakende odaklı gayrimenkul portföyü oluşturabilmek üzerine yoğunlaşmıştır. Bu çerçevede arsa, bina ve proje geliştirme çalışmaları, şirket karlılığını gözetilen fizibilite çalışmaları ile desteklenerek devam etmektedir.

Devam eden çalışmalar dışında başkaca bir Araştırma ve Geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

## V. PORTFÖYDEKİ VARLIK VE HAKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Gayrimenkul Portföyü

Şirket portföyüne ilişkin bilgiler aşağıda yer almakta olup, portföydeki gayrimenkuller Burger King işletilmesi amacıyla Tab Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş.'ne kiraya verilmek üzere satın alınmışlardır.

Tür	Alış Tarihi	Yeri ve Özellikleri	Alış Tutarı	Alış Ekspertiz Değeri
Bina	21/11/2012	Tekirdağ İli, Çorlu İlçesi, Muhittin Mahallesi, 37 pafta, 31 ada, 6 nolu parsel, 186 m <sup>2</sup> taşınmaz	1.900.000	2.020.000
Bina	07/12/2012	Giresun İli, Merkez İlçesi, Kapu Mahallesi, 12 pafta, 112 ada, 135.80 m <sup>2</sup> yüzölçümlü 12 no'lu parsel.	3.200.000	3.360.000
Bina	21/02/2013	Düzce İli, Merkez İlçesi, Cami Kebir Mahallesi, İstanbul Sokağı, 20.M.4.b pafta, 185 ada, 6 no'lu parsel	2.800.000	3.050.000
Para ve Sermaye Piyasası Araçları				18.637.533
31 Mart 2013 Aktif Toplamı				27.696.945

**Kira sözleşmesi düzenlenen gayrimenkuller**

Şirket'in 7 Ocak 2013 tarihinde yaptığı Yönetim Kurulu toplantısında alınan 1 ve 2 no'lu kararlara istinaden portföyünde bulunan Tekirdağ ve Giresun illerindeki gayrimenkullerin Burger King işletilmesi amacıyla Tab Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne kiraya verilmesine ve bu kapsamda kira sözleşmesinin tanzim edilmesine karar verilmiştir.

Gayrimenkul Değerleme Raporu Özetleri

Değerleme Konusu	Tekirdağ İli, Çorlu ilçesi, avlulu ev
Talep Tarihi ve Sayısı –Dayanak Sözleşmesi	15/11/2012
Raporu Hazırlayan	Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Rapor tarihi ve Rapor No	19/11/2012 - 2012/10324
Değerleme Tarihi	16/11/2012
Tapu Bilgileri	Tekirdağ İli, Çorlu İlçesi, Muhittin Mahallesi, 37 pafta, 31 ada, 6 nolu parsel, üzerinde kayıtlı olan avlulu ev
Nihai Değer (KDV Hariç)	2.020.000 TL
Sigorta Değeri	--

Değerleme Konusu	Giresun İli, Merkez ilçesi, bina
Talep Tarihi ve Sayısı –Dayanak Sözleşmesi	15/11/2012
Raporu Hazırlayan	Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Rapor tarihi ve Rapor No	04/12/2012 - 2012/10326
Değerleme Tarihi	28/11/2012
Tapu Bilgileri	Giresun İli, Merkez İlçesi, Kapu Mahallesi, 12 pafta, 112 ada, 135.80 m <sup>2</sup> yüzölçümlü 12 no'lu parsel
Nihai Değer (KDV Hariç)	3.360.000 TL
Sigorta Değeri	1.000.000 TL

Değerleme Konusu	Düzce İli, Merkez ilçesi, bina
Talep Tarihi ve Sayısı –Dayanak Sözleşmesi	19/12/2012
Raporu Hazırlayan	Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Rapor tarihi ve Rapor No	04/02/2013 - 2012/12286
Değerleme Tarihi	22/01/2013
Tapu Bilgileri	Düzce İli, Merkez İlçesi, Cami Kebir Mahallesi, İstanbul Caddesi, 20.M.4.b pafta, 185 ada, 6 no'lu parsel
Nihai Değer (KDV Hariç)	3.050.000 TL
Sigorta Değeri	--

**Portföy Sınırlamalarına Uyum Kontrolü**

Şirket, ana sözleşme tadili suretiyle 11/10/2012 tarihinden itibaren Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı olarak faaliyetine devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca gayrimenkullere, gayrimenkullere dayalı haklara ve gayrimenkule dayalı projelere şirket aktif toplamının en az % 50'si oranında yatırım yapılması şartına, halihazırda şirket gayrimenkul portföy oluşturma çalışmaları devam ettiğinden bilanço tarihi itibariyle uyum sağlanamamıştır. Bu konuda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Şirkete 30/06/2013 tarihli finansal tablolarımız itibariyle Tebliğ'e uyum sağlanması konusunda süre verilmiştir.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	<b>Konsolide Olmayan (Bireysel) Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri</b>	<b>İlgili Düzenleme</b>	<b>31 Mart 2013 (TL)</b>	<b>31 Aralık 2012 (TL)</b>
<b>A</b>	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Seri: VI, No: 11, Md.27/(b)	18.637.533	21.587.078
<b>B</b>	Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri: VI, No: 11, Md.27/(a)	8.430.000	5.380.000
<b>C</b>	İştirakler	Seri: VI, No: 11, Md.27/(b)	-	-
	İlişkili Taraflardan Alacaklar (Ticari Olmayan)	Seri: VI, No: 11, Md.24/(g)	-	-
	<b>Diğer Varlıklar</b>		<b>629.412</b>	<b>608.031</b>
<b>D</b>	<b>Toplam Varlıklar (Aktif Toplamı)</b>	Seri: VI, No: 11, Md.4/(i)	<b>27.696.945</b>	<b>27.575.109</b>
<b>E</b>	Finansal Borçlar	Seri: VI, No: 11, Md.35	-	-
<b>F</b>	Diğer Finansal Yükümlülükler	Seri: VI, No: 11, Md.35	-	-
<b>G</b>	Finansal Kiralama Borçları	Seri: VI, No: 11, Md.35	-	-
<b>H</b>	İlişkili Taraflara Borçlar (Ticari Olmayan)	Seri: VI, No: 11, Md.24/(g)	-	-
<b>İ</b>	Özkaynaklar	Seri: VI, No: 11, Md.35	27.586.789	27.351.191
	<b>Diğer Kaynaklar</b>		<b>110.156</b>	<b>223.918</b>
<b>D</b>	<b>Toplam Kaynaklar</b>	Seri: VI, No: 11, Md.4/(i)	<b>27.696.945</b>	<b>27.575.109</b>
	<b>Konsolide Olmayan (Bireysel) Diğer Finansal Bilgiler</b>	<b>İlgili Düzenleme</b>		
<b>A1</b>	Para ve Sermaye Piyasası Araçlarının 3 yıllık Gayrimenkul Ödemeleri İçin Tutulan Kısmı	Seri: VI, No: 11, Md.27/(b)	-	-
<b>A2</b>	Vadeli/Vadesiz TL/Döviz	Seri: VI, No: 11, Md.27/(b)	3.242	1.273
<b>A3</b>	Yabancı Sermaye Piyasası Araçları	Seri: VI, No: 11, Md.27/(c)	-	-
<b>B1</b>	Yabancı Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri: VI, No: 11, Md.27/(c)	-	-
<b>B2</b>	Atıl Tutulan Arsa/Araziler	Seri: VI, No: 11, Md.27/(d)	-	-
<b>C1</b>	Yabancı İştirakler	Seri: VI, No: 11, Md.27/(c)	-	-
<b>C2</b>	İşletmecisi Şirkete İştirak	Seri: VI, No: 11, Md.32/A	-	-
<b>J</b>	Gayrinakdi Krediler	Seri: VI, No: 11, Md.35	-	-
<b>K</b>	Üzerinde proje geliştirilecek mülkiyeti ortaklığa ait olmayan ipotekli arsaların ipotek bedelleri	Seri: VI, No: 11, Md.25/(n)	-	-

	<b>Portföy Sınırlamaları</b>	<b>İlgili Düzenleme</b>	<b>Hesaplama</b>	<b>Asgari/Azami Oran</b>	<b>31 Mart 2013 (TL)</b>	<b>31 Aralık 2012 (TL)</b>
1	Üzerinde proje geliştirilecek mülkiyeti ortaklığa ait olmayan ipotekli arsaların ipotek bedelleri	Seri: VI, No: 11, Md.25/(n)	K/D	Azami %10	0 %	0%
2	Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri: VI, No: 11, Md.27/(a),(b)	(B+A1)/D	Asgari %50	30 %	20%
3	Para ve Sermaye Piyasası Araçları ile İştirakler	Seri: VI, No: 11, Md.27/(b)	(A+C-A1)/D	Azami %50	67 %	78%
4	Yabancı Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar, İştirakler, Sermaye Piyasası Araçları	Seri: VI, No: 11, Md.27/(c)	(A3+B1+C1)/D	Azami %49	0%	0%
5	Atıl Tutulan Arsa/Araziler	Seri: VI, No: 11, Md.27/(d)	B2/D	Azami %20	0%	0%
6	İşletmecisi Şirkete İştirak	Seri: VI, No: 11, Md.32/A	C2/D	Azami %10	0%	0%
7	Borçlanma Sınırı	Seri: VI, No: 11, Md.35	(E+F+G+H+J)/İ	Azami %500	0%	0%
8	Vadeli/Vadesiz TL/Döviz	Seri: VI, No: 11, Md.27/(b)	(A2-A1)/D	Azami %10	0%	0%

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORUVI. PORTFÖYDEKİ VARLIK VE HAKLARA İLİŞKİN HİZMET VEREN  
ŞİRKETLERE İLİŞKİN BİLGİLER**Danışman Şirket**

Ünvanı	Ata Gayrimenkul Geliştirme Yatırım ve İnşaat A.Ş.
Faaliyet Konusu	Her türlü inşaatları yapmak için gerekli alanların açılması açılan alanların geliştirilmesi ve modernleştirilmesi için alt yapı ve üst yapı sistemlerinin kurulması geliştirilmesi toplu konut alanları olarak dizayn edilmesi konut yapabilmek için gerekli zemin çalışmalarının yapılması imar ıslak ve aplikasyon çalışmalarının yapılması ve gayrimenkullerin değerini artırıcı alt yapı çalışmalarının yapılması ve şirketin tadil mukavelesinde yazılı olan digger işler.
Yapılan Sözleşmenin tarihi ve süresi	14/11/2012 – 1 Yıl
Hizmet Kapsamı	Danışman, Şirket'e proje geliştirme ve kontrol hizmetleri de dahil olmak üzere Şirket'in yatırımları ve gayrimenkul portföyü ile sair malvarlığının yönetim koordinasyonu ve Şirket'in iştegal konularına giren işlerle ilgili konularda danışmanlık yapacaktır.
Ödenen Ücret	Yönetim ve geliştirme ücreti ödenmektedir. Yönetim Ücreti, ayda bir hesaplanacak olup; brüt kira getirisi oranına bağlı olarak kira getirisi olan mülklerin toplam maliyeti üzerinden alınarak ödenecek olan ücrettir. Geliştirme ücreti, geliştirmeye konu yeni projelerin toplam yatırım değeri üzerinden %3 olarak bir defaya mahsus olmak üzere hesaplanır ve aynı mali yıl sonunda ödenir.

**Portföy Yönetim Şirketi**

Ünvanı	Ata Portföy Yönetimi A.Ş.
Faaliyet Konusu	Portföy Yönetimi
Yapılan Sözleşmenin tarihi ve süresi	11/10/2012 –
Hizmet Kapsamı	Sermaye Piyasası araçlarından oluşan portföyün yönetimi.
Ödenen Ücret	Aylık 1.000 TL+BSMV

**Gayrimenkul Değerleme Şirketi**

Ünvanı	Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Faaliyet Konusu	Yürürlükteki mevzuat çerçevesinde her türlü resmi ve özel, gerçek ve tüzel kişi ve kuruluşlara ait gayrimenkuller, gayrimenkul projeleri ve gayrimenkule dayalı hak ve faydalar ile menkullerin yerinde tespiti ve değerlemesini

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	yapmak, değerlerini tespit etmeye yönelik tüm raporları düzenlemek, analiz ve fizibilite çalışmalarını sunmak ve problemleri durumlarda görüş raporu vermektir.
Yapılan Sözleşmenin tarihi ve süresi	-
Hizmet Kapsamı	SPK'nın Seri:VI No:11 sayılı "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin, "Gayrimenkul değerlendirme şirketinin seçimi" başlıklı 39.maddesi uyarınca, 2012 yılı içerisinde portföye alınabilecek ve değerlendirme gerektirecek varlıklar için değerlendirme yapmak..
Ödenen Ücret	İş bazında belirlenecektir.

**Gayrimenkul Değerleme Şirketi**

Ünvanı	Eva Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Faaliyet Konusu	Yürürlükteki mevzuat çerçevesinde her türlü resmi ve özel, gerçek ve tüzel kişi ve kuruluşlara ait gayrimenkullerin, gayrimenkul projelerinin ve gayrimenkule dayalı hak ve faydaların belirli bir tarihteki muhtemel değerlerinin bağımsız ve tarafsız olarak bu değeri etkileyen gayrimenkullerin niteliği, piyasa ve çevre koşullarını analiz ederek uluslararası alanda kabul görmüş değerlendirme standartları çerçevesinde takdir edilmesi konusunda Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen esaslar çerçevesinde değerlendirme raporları hazırlamak.
Yapılan Sözleşmenin tarihi ve süresi	-
Hizmet Kapsamı	SPK'nın Seri:VI No:11 sayılı "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin, "Gayrimenkul değerlendirme şirketinin seçimi" başlıklı 39.maddesi uyarınca, 2012 yılı içerisinde portföye alınabilecek ve değerlendirme gerektirecek varlıklar için değerlendirme yapmak..
Ödenen Ücret	İş bazında belirlenecektir.

**Bağımsız Denetim Şirketi**

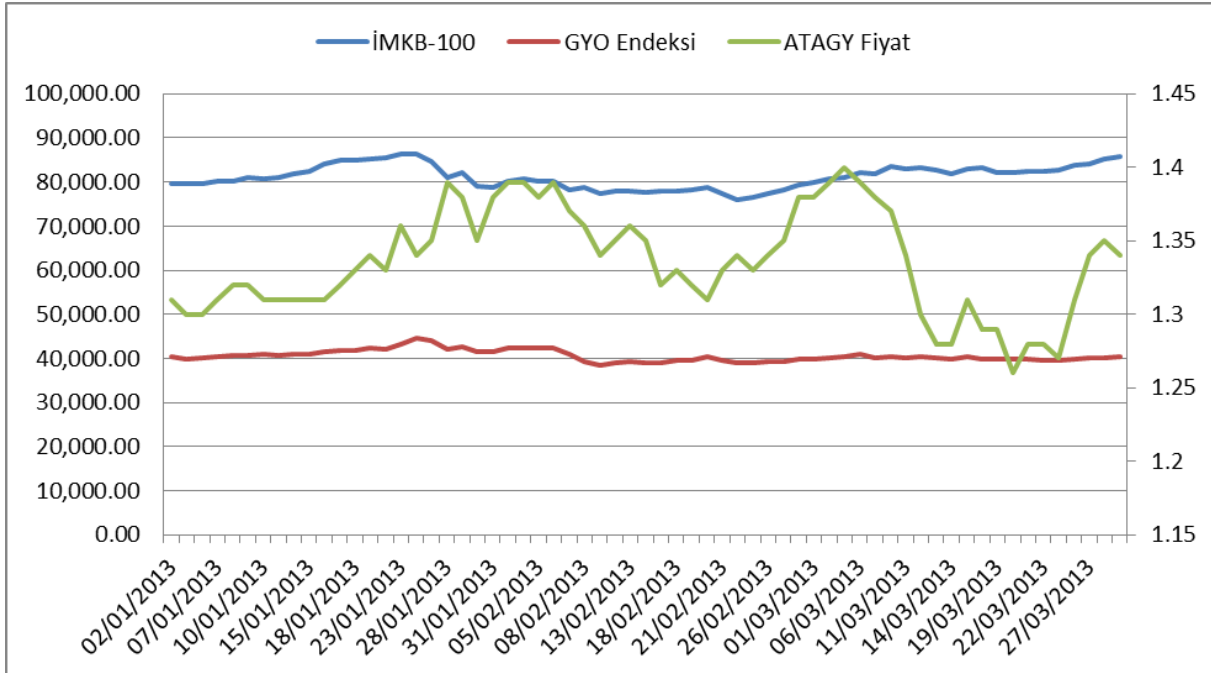
Ünvanı	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Faaliyet Konusu	
Yapılan Sözleşmenin tarihi ve süresi	2012 yılı olağan genel kurul toplantısında bağımsız denetçi seçilmesine karar verilmiş olup, henüz sözleşme imzalanmamıştır.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Hizmet Kapsamı	Sona eren hesap dönemleri itibarıyla hazırlanan finansal tabloların sunumunun, SPK finansal raporlama standartlarına uygun olup olmadığına dair rapor sunmak ve görüş bildirmek; sona eren ara dönemler itibarıyla, uygulanan muhasebe politikalarının yıl sonu ve diğer ara dönemlerde uygulanan muhasebe politikaları ile uyumunu gözden geçirmek ve dikkate gelen hususları Şirket yönetimiyle paylaşmak.
Ödenen Ücret	--

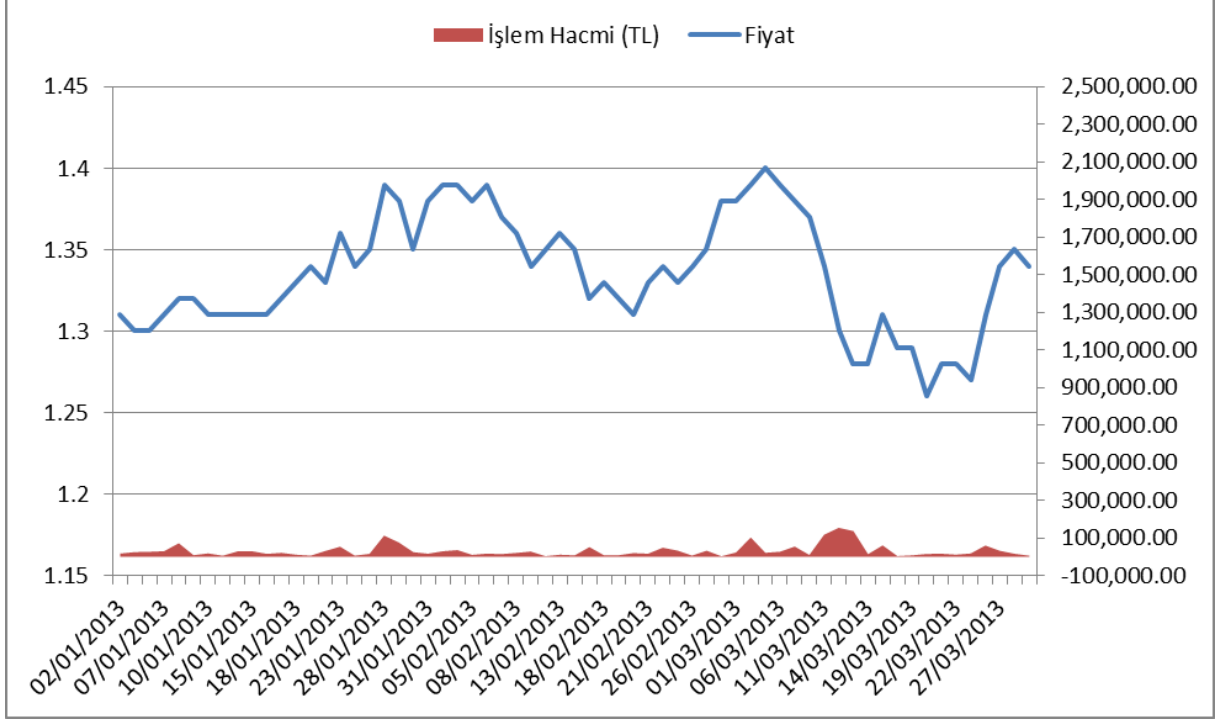
## VII. HİSSE SENEDİ PERFORMANSINA İLİŞKİN BİLGİLER

2013 yılı 1. çeyrekte BİST 100 Endeksi % 7,96 Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları Endeksi ise % 0,46 oranında artarken, ATAGY hisse senedi ise % 2,29 oranında değer kazanmıştır.



SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ATAGY hisse senedinin 2013 yılı 1. Çeyrekte günlük ortalama işlem hacmi 30.921 TL olarak gerçekleşmiş olup, 31 Mart 2013 tarihli kapanış fiyatı ise 1,34 TL'dir.



## VIII. MALİ TABLOLAR A İLİŞKİN BİLGİ

Şirketimizin mali tabloları Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri: XI No:29 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca hazırlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri: XI No:29 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre Şirketimiz 2013 yılı 1. çeyreği 235.598 TL kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 27.696.945 TL olup karşılığında 27.586.789 TL Öz Kaynak bulunmaktadır.

Şirketimizin finansal borcu bulunmamaktadır.

Ortalama Aktif Büyüklüğü	27.636.027
Özkaynaklar	27.586.789
Net Kar/Zarar	235.598
Hisse Başına Kar	0,01
Aktif Karlılığı	0,01
Özkaynak Karlılığı	0,01



SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## IX. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu risk yönetimine ve iç denetime ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla ilgili Komiteler vasıtasıyla gözetir.

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak maksadıyla oluşturulan Riskin Erken Tespiti Komitesine ilişkin görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülecektir. Ortaklığımızda temelde bir sermaye piyasası kurumu olarak risk yönetimine önem vermekte ve geliştirmek için çalışmalarına devam etmektedir. Şirketimiz risk yönetimini kurumsal hale getirmek ve etkin risk yönetimi ile sürdürülebilir bir büyüme sağlamak için risk yönetimine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Buna yönelik altyapı çalışmalarına devam edilmektedir.

İç Denetime ilişkin faaliyetleri yönetmekte olan Denetim Komitesi ise; söz konusu fonksiyonu yerine getirirken Bağımsız Dış Denetim ve Tam Tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanmaktadır.

## X- FİNANSAL TABLOLAR

Varlıklar	Dipnot referanslar	Bağımsız denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		31 Mart 2013	31 Aralık 2012
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>19.262.573</b>	22.195.109
Nakit ve nakit benzerleri	4	<b>18.637.533</b>	21.587.078
Ticari alacaklar	5	<b>4.373</b>	-
Diğer alacaklar	6	-	1.450
Diğer dönen varlıklar	11	<b>620.667</b>	606.581
<b>Duran varlıklar</b>		<b>8.434.372</b>	5.380.000
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	7	<b>8.430.000</b>	5.380.000
Maddi duran varlıklar	8	<b>2.456</b>	-
Maddi olmayan duran varlıklar	9	<b>1.916</b>	-
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>27.696.945</b>	27.575.109
Kaynaklar	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden Geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		31 Mart 2013	31 Aralık 2012
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>73.616</b>	189.892
Ticari borçlar	5	<b>20.260</b>	121.981
-İlişkili taraflara borçlar	5, 18	<b>9.192</b>	106.603

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Diğer ticari borçlar	5, 18	11.068	15.378
Diğer borçlar	6	25.730	42.332
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	10	27.626	25.579
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>36.540</b>	<b>34.026</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	10	36.540	34.026
<b>Özkaynaklar</b>		<b>27.586.789</b>	<b>27.351.191</b>
Ödenmiş sermaye	12	23.750.000	23.750.000
Sermaye düzeltmesi farkları	12	2.285	2.285
Hisse senedi ihraç primleri	12	2.353.943	2.353.943
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	12	177.621	177.621
Geçmiş yıllar kar/zararları	12	1.067.342	12.076
Net dönem karı /( zarar)		235.598	1.055.266
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>27.696.945</b>	<b>27.575.109</b>
		<b>Bağımsız denetimden geçmemiş</b>	<b>Bağımsız denetimden geçmemiş</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler</b>	<b>Dipnot referansları</b>	<b>1 Ocak 2013- 31 Mart 2013</b>	<b>1 Ocak 2012- 31 Mart 2012</b>
Satış gelirleri	13	-	19.594.990
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler)	13	-	573.381
		-	20.168.371
Satışların maliyeti (-)	13	-	(18.945.733)
<b>Brüt kar / (zarar)</b>		-	<b>1.222.638</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	14, 15	-	(31.790)
Genel yönetim giderleri (-)	14, 15	(162.325)	(122.450)
<b>Faaliyet karı /( zarar)</b>		<b>(162.325)</b>	<b>1.068.398</b>
Diğer faaliyetlerden gelirler / (giderler)	16	397.923	-
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)</b>		<b>235.598</b>	<b>1.068.398</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/(gideri)</b>			
- Dönem vergi gelir/(gideri)	17	-	-
- Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	17	-	-
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı/(zararı)</b>		<b>235.598</b>	<b>1.068.398</b>
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		-	-
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>		<b>235.598</b>	<b>1.068.398</b>
Sürdürülen faaliyetlerden hisse başına kazanç/(zarar)	18	0,00992	0,13445

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**XI- DİĞER HUSUSLAR**

Bulunmamaktadır.